



**CENTRO STUDI E RICERCHE**  
Azienda Speciale della Camera di Commercio di Livorno



**RELAZIONE  
DELL'AMMINISTRATORE  
UNICO  
AL BILANCIO  
D'ESERCIZIO DEL  
CENTRO STUDI E  
RICERCHE**

**2014**

---

**(D.P.R. 254/2005 art. 68, commi 2 e 3)**

Signori Consiglieri,

la presente relazione è a corredo del Bilancio del Centro Studi e Ricerche al 31.12.2014

Nel rinviarVi alla Nota Integrativa al Bilancio per quanto riguarda le esplicitazioni dei dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico ed al Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio (art. 68 del D.P.R. 254/2005), il quale prevede che il Bilancio d'esercizio sia redatto in coerenza con le linee programmatiche fissate annualmente dal Consiglio camerale, la presente relazione ha, quindi, l'obiettivo di evidenziare i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti e alle attività realizzate dall'azienda in riferimento alle indicazioni contenute nel programma pluriennale della Camera e nei suoi successivi aggiornamenti:

- a) utilizzo di fonti di finanziamento esterno alla Camera : contributi della comunità europea, il finanziamento dei progetti a carico del fondo intercamerale di perequazione, introiti derivanti da studi o altri servizi forniti;
- b) collaborazione con altri soggetti, anche pubblici su questioni di particolare interesse strategico;
- c) conferma delle iniziative risultate particolarmente efficaci sotto il profilo promozionale;
- d) sostegno al sistema imprenditoriale in particolare all'innovazione tecnologica;
- e) campagna di comunicazione che copra l'intero territorio per far conoscere le numerose azioni che la Camera conduce a favore dell'economia locale.

Si passa, quindi, a relazionare sulla gestione del Centro Studi nei suoi vari aspetti

## **LINEE STRATEGICHE E OPERATIVE**

### **L'Attività Istituzionale nel 2014**

Nel 2014 il Centro Studi ha realizzato l'obiettivo di rilevare ed analizzare l'andamento economico della provincia livornese.

A tale scopo è stata effettuata la rilevazione costante sulla numerosità e sulla distribuzione territoriale di tutti i soggetti economici iscritti al Registro delle Imprese, e l'analisi dei fenomeni demografici per settore di attività economica, tipologia di forma giuridica od altri indicatori utili. Secondo la disponibilità dei dati necessari, sono stati realizzati aggiornamenti con cadenza trimestrale o semestrale, per finire con il consuntivo d'anno.

L'attività del Centro Studi, inoltre, ha previsto l'analisi dei dati provenienti sia dagli osservatori settoriali, sia da enti ed istituzioni varie, allo scopo di redigere specifici studi sui singoli settori economici a livello locale, contenenti confronti con gli andamenti regionale e nazionale. Sono infine state realizzate occasionali relazioni e/o ricerche su argomenti di particolare rilevanza economica, focus, approfondimenti di specifici settori, su iniziativa del Centro stesso o su richiesta di enti, privati o associazioni di categoria.

Gli osservatori cui il Centro partecipa attivamente o da cui attinge informazioni sono:

1. osservatorio sulla congiuntura manifatturiera nelle province toscane;
2. osservatorio sulla congiuntura dell'artigianato nelle province toscane;
3. osservatorio sui bilanci delle società di capitali delle province toscane;
4. indagine congiunturale sui servizi nelle province toscane;
5. osservatorio sulle imprese high-tech delle province toscane
6. osservatori provinciali del turismo, dell'agricoltura e del mercato del lavoro;
7. progetto Excelsior (indagine sui fabbisogni occupazionali espressi dalle imprese provinciali).



La diffusione dei dati è avvenuta principalmente attraverso il sito internet [www.centrostudilivorno.it](http://www.centrostudilivorno.it), che è stato chiuso al 31/12/2014 per ragioni di risparmio economico e dal 2015 il bollettino quindicinale "Centrostudilivorno.news" appare sul sito della Camera di Commercio di Livorno.

Il Centro Studi è stato inoltre incaricato, dalla CCIAA di Livorno, di realizzare il lavoro relativo alla Giornata dell'Economia, iniziativa a carattere nazionale, che prevede la pubblicazione dei dati annuali sull'andamento economico della provincia. La dodicesima Giornata dell'Economia si è svolta il giorno 13 giugno 2014 presso la Sala Capraia della Camera di Commercio di Livorno alla presenza dei rappresentanti delle associazioni di categoria, delle autorità religiose, militari e cittadine nonché della stampa locale.

Al Centro Studi sono stati affidati incarichi ed ha ricevuto richieste di collaborazioni da parte di vari stakeholders, quali, fra gli altri: Confindustria Livorno, Provincia di Livorno, vari comuni della provincia di Livorno, Unioncamere regionale e nazionale. Allo stesso tempo fornisce relazioni e/o banche dati a chiunque ne faccia richiesta, spesso con la creazione di report ad hoc.

Di seguito i principali aggiornamenti eseguiti dal Centro Studi nel 2014:

**Aggiornamenti trimestrali:**

- Demografia d'impresa: andamento generale;
- demografia d'impresa: andamento per settori economici;
- congiuntura manifatturiera (analisi congiunturale e tendenziale dei principali indicatori);

**Aggiornamenti semestrali:**

- imprese artigiane (demografia d'impresa, analisi congiunturale e tendenziale dei principali indicatori, credito all'artigianato);
- imprese industriali (demografia d'impresa, analisi congiunturale e tendenziale dei principali indicatori);
- imprese agricole (demografia d'impresa);
- imprese commerciali (demografia d'impresa);
- imprese turistiche (demografia d'impresa);
- costruzioni (demografia d'impresa);
- commercio con l'estero;
- sistema creditizio;
- indicatori di disagio occupazionale (cassa integrazione, liste di mobilità e disoccupazione, avviamenti e cessazioni del Centro per l'impiego);
- previsioni e scenari economici futuri.

**Aggiornamenti annuali:**

- Demografia della popolazione residente per sesso ed età;
- demografia della popolazione straniera;
- mercato immobiliare (prezzi degli immobili, degli affitti e delle transazioni immobiliari, statistiche catastali sulle nuove costruzioni e sullo stock immobiliare provinciale);
- agricoltura (demografia d'impresa, produzioni agricole, filiera dei prezzi);
- mercato del lavoro;
- analisi di pensioni;
- turismo (demografia d'impresa, arrivi e presenze, strutture ricettive provinciali);
- reddito, consumi, valore aggiunto e produttività del lavoro provinciali;



- classi dimensionali delle imprese della provincia in base al valore della produzione estratto dai bilanci delle società obbligate al deposito;
- marchi e brevetti;
- procedure concorsuali;
- previsioni e scenari economici futuri;
- Realizzazione del volume sulla Giornata dell'Economia e dell'apparato statistico per singolo settore economico.

**Le analisi economico-statistiche effettuate nel corso del 2014 (in grassetto le relazioni scritte per la Giornata dell'Economia):**

1. Vendite dettaglio III° trim. 2013
2. Vendite dettaglio IV° trim. 2013
3. Demografia d'impresa I° trim 2014
4. Demografia d'impresa I° trim 2014 x settori
5. Turismo x GDE 2014
- 6. Demografia d'impresa 2013 x GDE 2014**
- 7. Commercio Interno x GDE 2014**
- 8. Commercio estero x GDE 2014**
- 9. Agricoltura x GDE 2014**
- 10. Brevetti x GDE 2014**
- 11. Artigianato x GDE 2014**
- 12. Industria x GDE 2014**
- 13. Credito x GDE 2014**
- 14. Infrastrutture 2012 x GDE 2014**
15. Bilancio demografico popolazione residente 31/12/2013
16. Bilancio demografico popolazione residente straniera al 31/12/2013
17. Demografia d'impresa II° trim 2014
18. Demografia d'impresa II° trim 2014 x settori
19. Vendite dettaglio I° trim. 2014
20. Commercio estero I° sem 2014
21. Agricoltura I° sem 2014
22. Popolazione residente e straniera per età al 1-1-2014
23. Turismo I° sem 2014 e Strutture turistico-ricettive in provincia di Livorno 2013
24. Osservatorio agricoltura II° sem 2013 X PROVINCIA
25. Demografia d'impresa III° trim. 2014
26. Demografia d'impresa III° trim. 2014 x settori
27. Osservatorio agricoltura I° sem 2013 X PROVINCIA
28. Analisi sulle affinità economiche delle province di Livorno e Grosseto
29. Le imprese femminili nel 2013
30. Le imprese giovanili nel 2013
31. Le imprese straniere nel 2013
32. Breve aggiornamento sull'economia provinciale ed il mercato del lavoro
33. Il mercato immobiliare, residenziale e non, nel 2013
34. Le pensioni in provincia di Livorno
35. Le imprese ad alta tecnologia in provincia di Livorno nel 2014
36. Osservatorio sui bilanci delle società di capitali in provincia di Livorno
37. Congiuntura manifatturiera I e II trimestre 2014
38. Scenari previsionali sull'economia provinciale 2014-2016



**Le attività finanziate dai fondi COMUNITARI E NAZIONALI per la progettazione condotta dal Centro Studi nel 2014**

PROGETTI A VALERE SUL PROGRAMMA DI COOPERAZIONE TRANSFRONTALIERA ITALIA-FRANCIA MARITTIMO 2007/2013

▪ **PER MARE, azioni innovative per orientare ai mestieri del mare / CUP J65E12000040007**

Il Centro Studi e Ricerche è partner del progetto coordinato dalla Provincia di Livorno. Le attività si sono concluse il 15/05/2014 (durata dell'azione 18 mesi). Il budget complessivo approvato dal Programma di Cooperazione Transfrontaliera era pari a 69.731,00 €, di cui 14.413,00 € per il Centro Studi e Ricerche. La Provincia, in qualità di capofila, ha erogato un anticipo del 25% a favore dell'azienda speciale pari a 3.603,25 € (maggio 2013).

E' stata inviata in data 29/10/2013 una prima rendicontazione delle spese pari a 8.710,08 €. E' stata altresì prodotta in data 30/06/2014 la rendicontazione finale del progetto con una richiesta di rimborso pari a 5.510,15 €. Il Dott. Giovanni Colucci, certificatore designato dal Programma per la verifica della documentazione finanziaria, in data 08/10/2014 ha proceduto alla verifica in loco di tutte le spese sostenute dal Centro Studi e Ricerche a valere sul progetto. Ad oggi si attende la valutazione del progetto da parte dell'Autorità di Gestione Unica del programma e la liquidazione degli importi rendicontati.

	Uscite (Iva inclusa; compensi al lordo)	Entrate (IVA inclusa)	Saldo
SAL al 31/12/2014	€ 11.218,34	€ 3.603,25	-€ 7.615,09
Previsioni 2015	€ 0,00	€ 10.616,98	€ 10.616,98
Chiusura Progetto			€ 3.001,89

\* Secondo il manuale di rendicontazione del Programma, le spese devono essere rendicontate al netto IVA in quanto l'imposta è recuperabile. In caso contrario è necessario allegare documentazione dichiarante l'impossibilità da parte del soggetto al recupero.

PROGETTI A VALERE SUL FONDO SOCIALE EUROPEO

▪ **Tools and Tutor; sviluppo ed innovazione per la scuola, le aziende ed il territorio della città di Livorno / CUP 60325**

Con determinazione del 13/07/2012 la Provincia di Livorno ha ammesso a finanziamento il progetto presentato, in qualità di capofila, dall'IIS Vespucci – Colombo di Livorno. Il progetto vede il coinvolgimento di una serie di attori presenti sul territorio livornese, tra i quali il Centro Studi e Ricerche, che hanno costituito una ATS.

Il budget complessivo ammesso a finanziamento era pari a 70.320,00 € per 36 mesi di attività (il progetto si è concluso il 4 novembre 2014). Secondo la ripartizione del finanziamento tra i partner, il Centro Studi e Ricerche ha gestito un budget pari a 5.585,00 €. A seguire una tabella che riepiloga lo stato d'avanzamento del progetto relativamente alle entrate ed uscite:

	Uscite (Iva inclusa; compensi al lordo)	Entrate (IVA inclusa)	Saldo
SAL al 31/12/2014	€ 2.025,00	€ 385,00	-€ 865,00



Previsioni 2015	€ 0,00	€ 5.152,00	€ 5.152,00
Chiusura Progetto			€ 3.512,00

▪ **TeC Livorno – Sostegno alla valorizzazione del territorio della Provincia di Livorno: Turismo e reti di imprese commerciali / CIG 4634077151**

Lattanzio e Associati Spa, Centro Studi e Ricerche – Az. Speciale CCIAA di Livorno, LE-MAN Srl e Centro Studi Aziendali Srl hanno partecipato alla gara indetta dalla Provincia di Livorno per l'affidamento del servizio di sostegno alla valorizzazione del territorio provinciale. In base all'offerta tecnica ed economica presentata, l'amministrazione provinciale ha affidato il servizio al Raggruppamento Temporaneo di Imprese (registrato il 21 Maggio 2013 presso il Notaio Dott. Gianluigi De Paola).

La ripartizione del budget tra i partner, secondo le quote indicate nell'offerta economica, prevedeva per il Centro Studi e Ricerche un budget pari a 49.874,86 € per lo svolgimento delle attività di formazione, consulenza e promozione del servizio. Non essendo però l'azienda speciale un'agenzia formativa, la Provincia ha invitato le parti a procedere con una scrittura privata in cui rivedere le singole quote. Tale revisione è stata effettuata in data 13/02/2014 ed al Centro Studi e Ricerche è stato attribuito un budget pari a 6.091,20 € + IVA per la realizzazione delle attività di consulenza ad imprese operanti nel settore turistico. Le attività (in seguito alla proroga autorizzata dall'Amministrazione Provinciale) si concluderanno in data 31/01/2015.

	Uscite (Iva inclusa; compensi al lordo)	Entrate (IVA inclusa)	Saldo
SAL al 31/12/2014	€ 2.650	€ 3.199,57	€ 549,57
Previsioni 2015	€ 675,00	€ 4.231,69	€ 3.556,69
Chiusura Progetto			€ 4.106,26

▪ **LIVLAV 450 – Una formula nuova per un nuovo lavoro. Programma di Interventi Anticrisi / CIG 4793494462**

Adecco Italia spa, Sfera srl, Progetto ambiente scarl, Centro studi aziendali srl, Ifoter, Im.o.for toscana soc.coop., Conform srl e Centro studi e ricerche hanno costituito un'associazione temporanea di imprese per la gestione del servizio di politica attiva di II° livello messo a bando dalla Provincia di Livorno a gennaio 2013. Il progetto, in seguito alla proroga approvata dall'amministrazione provinciale, si concluderà il 31/07/2015.

Nell'ambito di questa iniziativa progettuale il Centro Studi e Ricerche è stato responsabile dell'attività "A1 – Analisi ed identificazione dei fabbisogni provinciali. L'azienda ha elaborato un quadro aggiornato sull'evoluzione della struttura produttiva provinciale e sulle conseguenti dinamiche previsionali della domanda di lavoro. L'importo previsto dall'offerta economica per lo svolgimento di tale attività è stato pari a 31.524,00 € + IVA.

	Uscite (Iva inclusa; compensi al lordo)	Entrate (IVA inclusa)	Saldo
SAL al 31/12/2014	€ 6.817,52	€ 34.613,35	€ 27.795,83
Previsioni 2015	€ 8.775,00	€ 3.845,93	-€ 4.929,07



Chiusura Progetto	€ 22.866,76
-------------------	-------------

▪ **UP Livorno Crea Impresa – Servizio di sostegno all’autoimprenditorialità / CIG 4124890EE5**

Con determinazione 193 del 14/09/2012 la Provincia di Livorno ha affidato la gestione del servizio di autoimprenditorialità per il territorio provinciale alla RTI costituita da Lemana Srl, Centro Studi e Ricerche e Zefiro Società cooperativa sociale per un ammontare complessivo pari a 149.000,00 € + Iva. Secondo la ripartizione presentata nell’offerta economica, al Centro spettava il 15% del budget totale pari a 22.350,00 € + Iva. In seguito però ad una revisione imposta dall’Amministrazione Provinciale, l’Azienda Speciale ha gestito una quota pari a 17.239,61 € + Iva.

Il progetto ha avuto inizio a gennaio 2013 e si è concluso il 30 aprile 2014. L’azione progettuale si è articolata in tre step: a) Accoglienza – sessioni di informazione collettive per gli aderenti al percorso; b) Assistenza – incontri individuali con il tutor per la redazione del Business Plan; c) Consulenza – incontri individuali con il consulente per l’avvio ed il consolidamento dell’attività imprenditoriale. L’azienda speciale è stata attiva su tutte le componenti del progetto.

	Uscite (Iva inclusa; compensi al lordo)	Entrate (IVA inclusa)	Saldo
SAL al 31/12/2014	€ 8.210,00	€ 16.838,35	€ 8.628,35
Previsioni 2015	€ 0,00	€ 4.193,97*	€ 4.193,97
Chiusura Progetto			€ 12.822,32

\*L’importo fatturato in data 26/07/2013 deve ancora essere stornato dal capofila del progetto a beneficio del Centro Studi e Ricerche (pagata nel marzo 2015).

ALTRI PROGETTI

▪ **“FixO Scuola & Università”**

Il Centro Studi e Ricerche ha stipulato una convenzione con una rete di scuole della provincia di Livorno (ITCG Cerboni di Portoferraio, ISIS Niccolini Palli, Polo Liceale Cecioni e IIS Vespucci-Colombo di Livorno) che sono state ammesse a finanziamento da Italia Lavoro Spa per l’implementazione di attività di orientamento e di placement agli studenti in uscita dal percorso scolastico. Le attività si sono concluse in data 11 giugno 2014 ed hanno visto il coinvolgimento di 300 studenti delle classi IV° e V° superiori.

	Uscite (Iva inclusa; compensi al lordo)	Entrate (IVA inclusa)	Saldo
SAL al 31/12/2014	€ 1.323,16	€ 0,00	-€ 1.323,16
Previsioni 2015	€ 0,00	€ 10.044,15	€ 10.044,15
Chiusura Progetto			€ 8.720,99

▪ **Career Education – progetto di orientamento al lavoro per le scuole secondarie superiori della Provincia di Livorno**

In riferimento alle nuove competenze relative alla “cooperazione con le istituzioni scolastiche e universitarie, in materia di alternanza scuola-lavoro e per l’orientamento al lavoro e alle professioni”, affidate alle Camere di commercio (in attuazione dell’art. 2, comma 2, lettera n del D.Lgs. 23/2010), la CCIAA ha conferito la delega alla propria azienda speciale. Il Centro ha dunque ideato un progetto

istituzionale denominato "Career Education" per la gestione delle attività in materia di alternanza scuola lavoro, tra cui l'educazione all'autoimprenditorialità nell'ambito del programma "Impresa in Azione"; l'orientamento alle opportunità di formazione e lavoro in Europa; la pianificazione ed il coordinamento di stage e visite aziendali; la pianificazione ed il coordinamento del jobday "giornata del lavoro e del fare impresa", di cui hanno beneficiato complessivamente 300 studenti. In merito al programma Impresa in Azione, si sottolinea che, grazie al supporto dell'Azienda Speciale, ben tre imprese di studenti livornesi hanno conseguito un riconoscimento regionale (miglior impresa della Toscana; Green Cup; Innovation Cup); di queste una si è classificata prima alla selezione nazionale ed ha rappresentato l'Italia alla competizione internazionale che si è tenuta in Estonia dal 22 al 25 luglio 2014.

	Uscite (Iva inclusa; compensi al lordo)	Entrate (IVA inclusa)	Saldo
SAL al 31/12/2014	€ 14.701,55	€ 0,00	-€ 14.701,55
Previsioni 2015	€ 0,00	€ 4.535,55*	€ 4.535,55
Chiusura Progetto			-€ 10.166,00

\*Parte delle attività sostenute in materia di alternanza scuola lavoro sono finanziate dall'Iniziativa di Sistema n° 5 promossa da Unioncamere Nazionale a valere sul Fondo Perequativo.

## QUALITA' DELL'ORGANIZZAZIONE INTERNA E POLITICHE DEL PERSONALE

Il trend iniziato nel 2013 di miglioramento continuo dei processi operativi interni è proseguito anche nel 2014 con la completa organizzazione del ciclo di ricezione, registrazione ed archiviazione dei documenti contabili. Nel 2014 sono stati implementati gli accessi alla Piattaforma di Certificazione Crediti del MEF-RGS per il monitoraggio delle fatture emesse e inoltre il centro studi è stato accreditato presso la piattaforma informatica di gestione della fatture elettroniche.

Dall'esame dei dati relativi al personale per l'anno 2014, si evidenziano una serie di risultati soddisfacenti. In primo luogo si rileva come il costo sia sensibilmente diminuito rispetto al 2013 per effetto dei risparmi ottenuti dal licenziamento della dipendente Piccini Silvia e da una corretta imputazione dei costi riguardanti il personale dipendente. Le mansioni della ex dipendente sono state assunte per rispettive competenze dagli altri dipendenti, dal collaboratore a progetto e per la gestione amministrativo-contabile dal personale della Camera di Commercio in particolare dal Dirigente Alessandro Bartoli.

Le ore lavorate dai dipendenti risentono della situazione creatasi per effetto dell'assenza per maternità di circa sette mesi della dipendente Antonini:

Dipendenti	Ore lavorate 2013	Ore lavorate 2014
Piccini Silvia	811	0
Antonini Raffaella	1.350	676
Doretti Federico	1.640	1.717

Si rileva, inoltre, come la fruizione delle ferie spettanti nell'anno sia risultata nella media in linea con quelle spettanti da CCNL, non esistono casi di assenteismo e di prolungate assenze per malattia. Anche per il 2014 la funzione di Direttore del Centro Studi è stata assunta a titolo gratuito dal Dr. Renzo Pratesi. Dal primo aprile 2015 per effetto delle dimissioni presentate dal Dr. Pratesi, la Direzione del Centro Studi è stata assunta dal Segretario Generale della Camera di Commercio Dr. Pierluigi Giuntoli, coadiuvato dal Dirigente camerale Dr. Alessandro Bartoli.



È in corso un contenzioso dipendenti al 31 dicembre 2014 davanti all'Autorità Giudiziaria che fa riferimento alla vertenza instaurata contro la ex dipendente Piccini per il risarcimento dei danni causati al Centro Studi per *mala gestio*; il prossimo 25 giugno è in programma lo svolgimento della causa presso il Tribunale di Livorno sezione Lavoro.

## GESTIONE ECONOMICA

L'esercizio chiuso al 31.12.2012 evidenzia un risultato positivo di € **9.759,48**.

Tale avanzo dovrà essere utilizzato in parte per coprire il disavanzo patrimoniale di euro 6.286,36 creatosi a seguito della perdita di esercizio subita nel 2013 di ammontare superiore al patrimonio esistente al 31/12/2013. La differenza pari a euro 3.473,12 rappresenta un credito nei confronti della Camera di Commercio.

Il risultato conseguito trova riscontro nei seguenti principali dati economici: Il totale dei ricavi è stato pari ad € **164.794,35** e quello dei costi pari ad € **155.037,87**.

Dal lato dei ricavi si segnala che il contributo concesso dalla Camera al Centro Studi in conto esercizio è stato pari ad € 100.000,00, al lordo della ritenuta di acconto del 4%, contro i € 180.000,00 dell'anno precedente. I ricavi da prestazioni di servizi interessano per la quasi totalità degli stessi la gestione dei progetti finanziati dai fondi UE i quali dopo aver subito un rallentamento nel corso del 2013 sono ripresi creando le condizioni per sostenere finanziariamente il Centro Studi in un'ottica di copertura dei costi di struttura nel breve periodo. Si segnala che la percentuale di copertura dei costi di struttura con i ricavi da prestazione di servizi è aumentata dal 9% del 2013 al 38% del 2014. Anche dal lato degli oneri istituzionali collegati pertanto alle iniziative progettuali meglio descritte da pagina 4 della presente relazione si rileva come il notevole aumento rispetto al 2013 sia sintomatico di una rinnovata capacità del Centro Studi di essere attivo nelle gestione delle attività finalizzate a migliorare e sviluppare i progetti finanziati dai Fondi Europei particolarmente efficaci per la realizzazione delle iniziative in materia di alternanza scuola-lavoro, di orientamento al lavoro e raccordo formazione-imprese e di diffusione della cultura di impresa, alla nascita e allo sviluppo di nuove iniziative imprenditoriali.

Relativamente ai costi si rileva una sensibile diminuzione del costo del personale rispetto al 2013 (- 75.539,35 euro) per effetto dei risparmi ottenuti dal licenziamento della dipendente Piccini Silvia avvenuto in data 26 novembre 2013 ma un incremento dei costi di funzionamento causato dalle spese legali sostenute per la causa per risarcimento danni e recupero somme sottratte al Centro Studi avviata nei confronti della ex dipendente Piccini. Si prevede che nel 2015 tali spese legali subiranno un ulteriore aumento non compensato dalla riduzione dei costi per la gestione del sito web istituzionale a seguito del recesso dal contratto di servizio con la società di software. La soluzione adottata per la gestione del sito è stata quella di far rientrare le informazioni e la documentazione del Centro Studi all'interno del sito istituzionale della Camera di Commercio. Il 30 marzo 2015 è stato firmato il rinnovo del contratto collettivo nazionale del commercio, con decorrenza 1°aprile 2015 – 31 dicembre 2017, che prevede modifiche alla parte giuridica ed economica, per quest'ultimo aspetto il costo del personale subirà l'aumento previsto per l'adeguamento ai nuovi valori minimi tabellari.

Nella gestione straordinaria sono iscritti valori che indicano eventi di carattere economico riferiti ad elementi reddituali imprevedibili o imputabili ad esercizi precedenti; tali valori, nel rispetto del principio generale della competenza economica, rettificano, di fatto, il reddito di precedenti esercizi. La gestione straordinaria 2014 presenta un risultato positivo di euro 1.018,28 ma determinato da valori che rappresentano il risultato di rettifiche operate nel corso del 2014 per completare la sistemazione delle



poste contabili relative agli esercizi sottoposti al controllo contabile per accertare le irregolarità addebitate alla ex dipendente Piccini.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE DEL CENTRO STUDI

Il Centro Studi manterrà inalterato anche per il 2015, l'impianto di lavoro relativo agli aggiornamenti periodici precedentemente indicati oltre alla presentazione della Giornata dell'Economia nel mese di giugno. Sono inoltre allo studio o in fase di progettazione iniziative volte al potenziamento dell'attività oppure derivate da accordi o convenzioni con soggetti vari.

Il Centro sta definendo con le scuole il progetto in alternanza scuola lavoro, a valere sul corrente anno scolastico. Saranno coordinate attività di orientamento al lavoro, di educazione all'autoimprenditorialità (tra cui, Impresa in Azione) e percorsi di formazione professionale per gli studenti in uscita dal percorso scolastico. Per lo sviluppo e realizzazione di queste attività l'azienda speciale collaborerà con l'Ufficio Scolastico della Provincia di Livorno e con le associazioni ed organismi coinvolti nei percorsi di alternanza scuola lavoro (quali Confindustria Gruppo Giovani ed USL 6, per la definizione di un protocollo d'intesa e/o convenzione quadro pluriennale). Il Centro si prefigge inoltre l'obiettivo di poter raccordare scuola/lavoro attraverso una catalogazione dei soggetti del mondo del lavoro disposti a prendere parte alle iniziative di formazione professionale degli studenti, così da agevolare gli istituti scolastici nella definizione dei percorsi di alternanza.

La Commissione Europea ha lanciato il programma **Erasmus Plus** per migliorare le competenze e le prospettive professionali e modernizzare l'istruzione, la formazione e l'animazione socio-educativa. Nell'ambito della **Key Action 1 – Mobilità individuale ai fini di apprendimento**, la Commissione ha pubblicato un bando per la presentazione di progetti nel settore istruzione e formazione professionale con scadenza fissata al 4/03/2015; obiettivo della call è permettere agli studenti e/o docenti di realizzare uno stage presso enti ed imprese europee. Nell'ambito, invece, della **Key Action 2 – Cooperazione per l'innovazione e le buone pratiche**, la Commissione ha pubblicato un bando per la costituzione di Partenariati Strategici nel settore dell'istruzione, della formazione e della gioventù (scadenza 31 marzo 2015). Riguardo a tale programma si informa che la Camera di Commercio ha ritenuto di aderire come capofila dei progetti che saranno poi seguiti operativamente dal Centro Studi.

A questo proposito si comunicano gli aggiornamenti sullo stato di avanzamento dei progetti presentati:

1. progetto "Mobility around Europe - M.ar.E" presentato dalla Camera di Commercio di Livorno a valere sul Programma Erasmus Plus "Key Action 1 Vet Learners and Staff" trasmesso con successo in data 03/03/2015; Nell'ambito di questa iniziativa il Centro Studi dovrà coordinare un consorzio composto dall'Autorità Portuale di Livorno, l'IIS Buontalenti Cappellini Orlando di Livorno, l'ISIS Marco Polo di Cecina, l'IIS Mattei di Rosignano, l'ISIS Einaudi Ceccherelli di Piombino e l'ITCG Cerboni di Portoferraio. L'obiettivo è quello di migliorare le competenze personali e professionali dei giovani residenti sul territorio provinciale per ridurre il loro tempo di entrata nel mondo del lavoro. Beneficiari dell'iniziativa progettuale sono 88 studenti e 12 neodiplomati. I giovani avranno l'opportunità di realizzare una workexperience in Francia (Perpignan e Nizza), nel Regno Unito (Southampton o Portsmouth), in Spagna (Alicante, Cartagena o Tenerife), in Croazia (Zara) e a Malta (La Valletta). L'esito della valutazione da parte dell'Agenzia Nazionale ISFOL sarà pubblicato entro il mese di Giugno. In caso di approvazione il progetto, della durata di due anni, terminerà il 1° giugno 2017.
2. progetto "Professional Port and City Integration - Pro.Por.C.I." presentato dalla Camera di Commercio di Livorno a valere sul Programma Erasmus Plus "Key Action 2 Strategic Partnership,

trasmesso con successo in data 30/03/2015. Nell'ambito di questa iniziativa il Centro Studi dovrà coordinare un consorzio composto dall'Autorità Portuale di Livorno, la Camera di Commercio di Bastia, La fondazione studi e ricerche di Valencia ed Equinox, società che si occupa di analisi e ricerca di mercato a La Valletta. L'obiettivo è quello di migliorare la qualità del sistema di istruzione e formazione professionale per favorire l'allineamento tra la domanda e l'offerta di competenze personali e professionali nell'ambito dell'Economia del Mare e dei settori ad essa connessi. L'esito della valutazione da parte dell'Agenzia Nazionale ISFOL sarà pubblicato entro il mese di Giugno. In caso di approvazione il progetto, della durata di due anni, terminerà il 1° settembre 2017.

Continua anche nel 2015 la collaborazione con l'**Unità di Sviluppo Rurale della Provincia di Livorno**, con la quale sarà stipulata una convenzione per la realizzazione di due **Osservatori sull'agricoltura**, con cadenza semestrale, e per lo svolgimento di attività con le scuole superiori del territorio, volte alla diffusione della "cultura agricola".

E' stata firmata, inoltre, una **convenzione con l'Autorità portuale di Livorno** che vede il Centro Studi coinvolto in una serie di iniziative inerenti al "Progetto Porto Aperto", nonché impegnato nella presentazione congiunta di alcuni progetti, prevista tra marzo e giugno 2015, a valere sui Fondi Europei. Tra i vari progetti oggetto della convenzione si segnala il **Programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Francia "Marittimo" 2014-2020**, presentato alla Commissione europea, rivolto al supporto della cooperazione nell'area dell'alto Tirreno coinvolgendo alcune regioni di Francia e Italia: Corsica, Sardegna, Liguria e le cinque province costiere della Toscana, alle quali si aggiungeranno i dipartimenti francesi delle Alpi-Marittime e del Var. Il programma prevede quattro Assi prioritari d'intervento tra cui quello rivolto alla competitività delle imprese nelle filiere transfrontaliere prioritarie.

#### **Progetto Palestra dei Talenti - Confindustria Livorno**

Nell'ambito della XXI edizione dell'**Orientagiovani**, Confindustria Livorno ha in programma di realizzare un evento rivolto a studenti e docenti cui è stato dato il nome di "Palestra dei talenti" nel quale si prevede di realizzare un percorso di allenamento del talento e delle potenzialità individuali al fine di favorire la crescita della consapevolezza degli studenti in ordine al loro futuro formativo e professionale. Nel progetto è coinvolto anche il Centro studi per quanto riguarda le fasi di orientamento a:

- mercato del lavoro e raccordo domanda/offerta;
- scrittura del curriculum vitae e della lettera motivazionale di presentazione;
- all'autoimprenditorialità.

**Associazione Strada.** L'Associazione Progetto Strada ha organizzato, in collaborazione con il Centro Studi e Confindustria, un progetto denominato **Lavoriamo**. Al suo interno è previsto un percorso formativo rivolto ai giovani in situazione di disagio occupazionale sui temi dell'imprenditoria giovanile e sociale, finalizzato ad incrementare la conoscenza delle opportunità offerte da normative/politiche di settore, consapevolezza delle proprie capacità/interessi e cultura imprenditoriale.

Il Centro Studi si occuperà nel 2015 di tenere tre giornate di formazione sui temi:

- lettura socio economica del contesto Livornese;
- politiche di sviluppo locale;
- strumenti programmatici e finanziari di sostegno alle imprese e conoscenze tecniche di base: orientamento all'autoimprenditorialità.



## CONCLUSIONI

Signori Consiglieri,

alla luce delle considerazioni ed informazioni contenute nella presente relazione si evidenzia che il Centro Studi e Ricerche, nel corso dell'esercizio in esame, ha operato per razionalizzare l'attività amministrativa per ridurre tutti i costi comprimibili, per reperire sempre maggiori risorse proprie non rappresentate dal contributo camerale, al fine di migliorare la situazione economica così da poter indurre una duratura stabilità e un consolidamento delle proprie attività. Si ribadisce pertanto l'impegno di orientare la gestione amministrativa in coerenza con gli impegni di spesa assunti e programmati, con i progetti in corso di realizzazione come sopra elencati, la cui sostenibilità è supportata da un gruppo di lavoro motivato, da una governance adeguata in grado di garantire la continuità dei risultati progettuali ed il potenziamento delle opportunità di autofinanziamento, grazie agli sviluppi di iniziative autonome a quelle della Camera di Commercio ma comunque confluenti nella mission dell'ente camerale.

Signori Consiglieri,

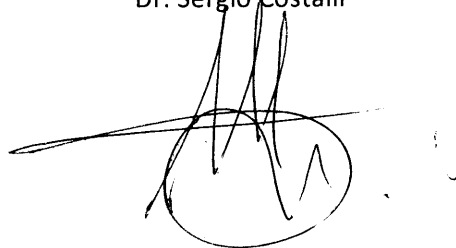
Vi invito ad approvare il bilancio al 31.12.2014 del Centro Studi e Ricerche, Azienda Speciale della Camera di Commercio di Livorno, nella triplice composizione di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

per la decisione in merito all'utile maturato, in conformità a quanto previsto dall'art. 66 del D.P.R. 254/2005 propongo di destinare l'utile dell'esercizio chiuso al 31.12.2014, pari a euro 9.759,48, a copertura del disavanzo patrimoniale di euro 6.286,36 creatosi a seguito della perdita di esercizio subita nel 2013 di ammontare superiore al patrimonio esistente al 31.12.2013.

Livorno, lì 13 aprile 2015

L'AMMINISTRATORE UNICO

Dr. Sergio Costalli

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the left, positioned below the printed name of the administrator.