



**CENTRO STUDI E RICERCHE**

Azienda Speciale della Camera di Commercio di Livorno



RELAZIONE  
DELL'AMMINISTRATORE  
UNICO  
AL BILANCIO  
D'ESERCIZIO DEL  
CENTRO STUDI E  
RICERCHE

2013

(D.P.R. 254/2005 art. 68, commi 2 e 3)

Il Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio (art. 68 del D.P.R. 254/2005), prevede che il Bilancio d'esercizio sia redatto in coerenza con le linee programmatiche fissate annualmente dal Consiglio camerale e la presente relazione ha, quindi, l'obiettivo di evidenziare i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti e alle attività realizzate dall'azienda in riferimento alle indicazioni contenute nel programma pluriennale della Camera e nei suoi successivi aggiornamenti:

- a) utilizzo di fonti di finanziamento esterno alla Camera : contributi della comunità europea, il finanziamento dei progetti a carico del fondo intercamerale di perequazione, introiti derivanti da studi o altri servizi forniti;
- b) collaborazione con altri soggetti, anche pubblici su questioni di particolare interesse strategico;
- c) conferma delle iniziative risultate particolarmente efficaci sotto il profilo promozionale;
- d) sostegno al sistema imprenditoriale in particolare all'innovazione tecnologica;
- e) campagna di comunicazione che copra l'intero territorio per far conoscere le numerose azioni che la Camera conduce a favore dell'economia locale.

Il contributo concesso dalla Camera al Centro Studi in conto esercizio è stato pari ad € 180.000,00, al lordo della ritenuta di acconto del 4%, superiore di € 40.000 a quanto erogato nel 2012. Il contributo straordinario si è reso necessario poiché l'Azienda si è trovata a partire dal secondo semestre del 2013, in momentanee condizioni di squilibrio economico-finanziario, tali da non poter far fronte ai normali pagamenti per stipendi e servizi fino alla fine dell'anno. I problemi di liquidità che hanno determinato l'erogazione del contributo suppletivo di € 40.000 (Deliberato dalla Giunta Camerale con delibera 162 del 23 novembre 2013) sono correlati alla grave situazione venutasi a creare a seguito di alcune operazioni che hanno determinato anomalie contabili, retributive e bancarie e provocato un consistente pregiudizio patrimoniale e finanziario all'Azienda Speciale. Tali anomalie sono emerse a seguito degli esiti dei controlli interni eseguiti a partire dalla fine di giugno, sulla contabilità aziendale e sulle operazioni bancarie che hanno evidenziato delle preoccupanti evidenze sulla gestione operata negli ultimi anni dalla dipendente responsabile operativo di I livello, sig.ra Silvia Piccini, la quale risulterebbe aver abusato della propria posizione per distrarre fondi del Centro Studi ad esclusivo vantaggio personale.

In conseguenza di tali verifiche e dell'accertamento delle irregolarità contabili sono state avviate tutte le azioni dirette a ristabilire il corretto andamento gestionale dell'Azienda mediante il conferimento dell'incarico della tenuta della contabilità e delle paghe dei dipendenti allo Studio Professionale Ferracci di Livorno. Contestualmente nei confronti della dipendente Silvia Piccini sono stati intrapresi i procedimenti disciplinari del caso che si sono conclusi con il licenziamento per giusta causa notificato alla stessa in data 26 novembre 2013, e inoltre sono stati presentati due esposti presso la Procura della Repubblica di Livorno e presso la Corte dei Conti della Toscana.

**La pianta organica** del Centro Studi pertanto alla data del 26 novembre 2013 è composta da tre dipendenti compreso il direttore. Il totale dei costi per i dipendenti risulta appena diminuito rispetto al 2012 ma si ritiene che tale onere subirà una consistente diminuzione nel 2014 per effetto della non copertura del posto reso vacante a seguito del licenziamento della sig.ra Piccini e della non sostituzione per maternità della dipendente Antonini Raffaella.

### **L'Attività Istituzionale nel 2013**

Nel 2013 il Centro Studi nonostante la grave situazione organizzativa interna che si è venuta a creare a partire dal mese di agosto è riuscito comunque a realizzare l'obiettivo principale di rilevare ed analizzare l'andamento economico della provincia livornese.

A tale scopo è stata effettuata la rilevazione costante sulla numerosità e sulla distribuzione territoriale di tutti i soggetti economici iscritti al Registro delle Imprese, e l'analisi dei fenomeni demografici per settore di attività economica, tipologia di forma giuridica od altri indicatori utili. Secondo la disponibilità dei dati necessari, sono stati realizzati aggiornamenti con cadenza trimestrale o semestrale, per finire con il consuntivo d'anno.

L'attività del Centro Studi, inoltre, ha previsto l'analisi dei dati provenienti sia dagli osservatori settoriali, sia da enti ed istituzioni varie, allo scopo di redigere specifici studi sui singoli settori economici a livello locale, contenenti confronti con gli andamenti regionale e nazionale. Sono infine state realizzate occasionali relazioni e/o ricerche su argomenti di particolare rilevanza economica, focus, approfondimenti di specifici settori, su iniziativa del Centro stesso o su richiesta di enti, privati o associazioni di categoria.

Gli osservatori cui il Centro partecipa attivamente o da cui attinge informazioni sono:

1. osservatorio sulla congiuntura manifatturiera nelle province toscane;
2. osservatorio sulla congiuntura dell'artigianato nelle province toscane;
3. osservatorio sui bilanci delle società di capitali delle province toscane;
4. indagine congiunturale sulle imprese del commercio al dettaglio delle province toscane;
5. indagine congiunturale sui servizi nelle province toscane;
6. osservatorio sulle imprese high-tech delle province toscane
7. osservatori provinciali del turismo, dell'agricoltura e del mercato del lavoro;
8. progetto Excelsior (indagine sui fabbisogni occupazionali espressi dalle imprese provinciali).

La diffusione dei dati avviene principalmente attraverso il sito internet [www.centrostudilivorno.it](http://www.centrostudilivorno.it) dove i report sono organizzati per settori e proposti anche attraverso il bollettino quindicinale "Centrostudilivorno.news". L'archivio sul Web consente l'accesso ai dati in serie storica e grazie all'iscrizione è possibile effettuare il download di relazioni, rapporti economici ed allegati statistici.

Il Centro Studi è stato inoltre incaricato, dalla CCIAA di Livorno, di realizzare il volume relativo alla Giornata dell'Economia, iniziativa a carattere nazionale, che prevede la pubblicazione dei dati annuali sull'andamento economico della provincia. L'undicesima Giornata dell'Economia si è svolta il giorno 26 giugno 2013 presso la Sala Capraia della Camera di Commercio di Livorno alla presenza dei rappresentanti delle associazioni di categoria, delle autorità religiose, militari e cittadine nonché della stampa locale.

Al Centro Studi sono stati affidati incarichi ed ha ricevuto richieste di collaborazioni da parte di vari stakeholders, quali, fra gli altri: Confindustria Livorno, Provincia di Livorno, vari comuni della provincia di Livorno, Unioncamere regionale e nazionale.

Allo stesso tempo fornisce relazioni e/o banche dati a chiunque ne faccia richiesta, spesso con la creazione di report ad hoc. Ad esempio è costante la fornitura d'informazioni alle forze dell'ordine provinciali (Polizia, Carabinieri, Digos), e saltuaria quella a studenti, tesisti, studiosi, ecc.

Di seguito i principali aggiornamenti eseguiti dal Centro Studi nel 2013:

**Aggiornamenti trimestrali:**

- Demografia d'impresa: andamento generale;
- demografia d'impresa: andamento per settori economici;
- congiuntura manifatturiera (analisi congiunturale e tendenziale dei principali indicatori);
- andamento delle vendite al dettaglio (analisi congiunturale e tendenziale dei principali indicatori).

**Aggiornamenti semestrali:**

- Imprenditoria femminile, straniera e giovanile (demografia d'impresa);
- imprese artigiane (demografia d'impresa, analisi congiunturale e tendenziale dei principali indicatori, credito all'artigianato);
- imprese industriali (demografia d'impresa, analisi congiunturale e tendenziale dei principali indicatori);
- imprese agricole (demografia d'impresa);
- imprese commerciali (demografia d'impresa);
- imprese turistiche (demografia d'impresa);
- costruzioni (demografia d'impresa);
- commercio con l'estero;
- sistema creditizio;
- porto (movimento merci e passeggeri del Porto di Livorno, Piombino e Portoferraio);
- indicatori di disagio occupazionale (cassa integrazione, liste di mobilità e disoccupazione, avviamenti e cessazioni del Centro per l'impiego);
- previsioni e scenari economici futuri.

**Aggiornamenti annuali:**

- Demografia della popolazione residente per sesso ed età;
- demografia della popolazione straniera;
- mercato immobiliare (prezzi degli immobili, degli affitti e delle transazioni immobiliari, statistiche catastali sulle nuove costruzioni e sullo stock immobiliare provinciale);
- agricoltura (demografia d'impresa, produzioni agricole, filiera dei prezzi);
- mercato del lavoro;
- analisi di pensioni;
- turismo (demografia d'impresa, arrivi e presenze, strutture ricettive provinciali);
- reddito, consumi, valore aggiunto e produttività del lavoro provinciali;
- classi dimensionali delle imprese della provincia in base al valore della produzione estratto dai bilanci delle società obbligate al deposito;
- marchi e brevetti;
- procedure concorsuali;
- previsioni e scenari economici futuri;
- qualità della vita, ambiente (analisi dei dati provinciali fonte Il Sole 24 ore, Italia Oggi e Legambiente).
- Realizzazione del volume sulla Giornata dell'Economia e dell'apparato statistico per singolo settore economico.

**Le analisi economico-statistiche effettuate nel corso del 2013**

Il sito web del Centro Studi nel solo 2013 è stato visitato 132.622 volte. In esso sono stati pubblicati i vari lavori statistici, la maggior parte dei quali inseriti nei 24 bollettini annuali, tutti elencati di seguito (in grassetto le relazioni che hanno composto il volume della Giornata dell'Economia).

1. Rilevazione dell'offerta turistica dell'Isola d'Elba – Estate 2012 (3° anno)
2. Popolazione residente per sesso età al 1/1/2012
3. Bilancio demografico e popolazione residente al 31/12/2012
4. Bilancio demografico stranieri residenti al 31/12/2012
5. Le pensioni in provincia di Livorno nel 2011
6. Demografia d'impresa 2012
7. Demografia d'impresa al I° trim 2013
8. Demografia d'impresa al I° trim 2013 per settori
9. Demografia d'impresa al II° trim. 2013

10. Demografia d'impresa al II° trim. 2013 per settori
11. Demografia d'impresa al III° trim. 2013
12. Demografia d'impresa al III° trim. 2013 per settori
13. Imprenditoria femminile in provincia di Livorno, indagine qualitativa
14. Analisi della propensione provinciale all'imprenditorialità (dati 2011)
15. Commercio Interno 2012
16. Vendite al dettaglio al III° trim. 2012
17. Vendite al dettaglio al IV° trim. 2012
18. Vendite al dettaglio al I° trim. 2013
19. Vendite al dettaglio al II° trim. 2013 e commercio interno al I° sem. 2013
20. Vendite al dettaglio al III° trim. 2013
21. L'industria 2012
22. Congiuntura Manifatturiera al I° trim. 2013
23. Congiuntura Manifatturiera al II° trim. 2013
24. La situazione dell'edilizia a fine 2012
25. Patrimonio immobiliare provinciale nel 2011
26. Artigianato 2012
27. Artigianato al I° semestre 2012
28. Le attività portuali e la logistica nel 2012
29. L'economia del mare – Il caso di Livorno
30. Il mercato del lavoro 2012
31. Il fabbisogno delle figure professionali delle imprese e l'offerta formativa scolastica
32. Agricoltura 2012
33. Agricoltura al I° sem 2013
34. Osservatorio agricoltura nel II° sem 2012 per la Provincia di Livorno
35. Indagine Premio Giovani Agricoltura per la Provincia di Livorno
36. Commercio estero 2012
37. Commercio estero al I° sem 2013
38. Turismo 2012
39. Credito 2012
40. Il credito al I° sem 2013
41. Indicatori di crisi 2012
42. Brevetti 2012
43. Scenari evolutivi della contabilità economica territoriale
44. Le imprese high-tech in provincia di Livorno, indagine 2013
45. Le società di capitali livornesi 2007-2011
46. Le imprese livornesi per dimensione (bilanci 2011)
47. Le PMI livornesi e la crisi – conseguenze e strategie di risposta
48. Sintesi sulla Giornata dell'economia

### **Le attività finanziate dai fondi UE per la progettazione condotta dal Centro Studi nel 2013**

#### PROGETTI A VALERE SUL PROGRAMMA DI COOPERAZIONE TRANSFRONTALIERA ITALIA-FRANCIA MARITTIMO 2007/2013

- **EUR-OP, l'Europa una opportunità da non perdere / CUP E43D11000170002**

Capofila del progetto è la Camera di Commercio di Livorno, la quale ha affidato al Centro Studi e Ricerche la gestione operativa e finanziaria delle attività progettuali.

Il progetto è durato 18 mesi e si è concluso il 5/04/2013. La rendicontazione è stata consegnata al Segretariato Tecnico Congiunto (denominato a seguire STC) in data 2/08/2013, previa certificazione delle spese sostenute dai partner del progetto da parte del Dottor Giovanni Colucci, certificatore designato dalla Regione Toscana. Il STC, verificata la congruità da un punto di vista formale della documentazione presentata, ha inviato la pratica all'Autorità di Gestione Unica (denominata a seguire AGU) competente in materia di controllo e gestione finanziaria. L'AGU ha provveduto alla liquidazione a beneficio del capofila in data 17/12/2013 con un ammontare complessivo pari a 46.606,65 €. La Camera di Commercio, recuperato l'anticipo di 24.000,00 € erogato all'azienda speciale nel 2011 per l'avvio delle attività come da convenzione sottoscritta tra le parti, deve procedere al trasferimento a favore del Centro Studi e Ricerche di 23.370,39 € per saldare le spese sostenute e rendicontate dai partner del progetto.

▪ **PER MARE, azioni innovative per orientare ai mestieri del mare / CUP J65E12000040007**

Il Centro Studi e Ricerche è partner del progetto coordinato dalla Provincia di Livorno. Il progetto è in esecuzione e concluderà le attività il 15/05/2014 (durata dell'azione 18 mesi). Il budget complessivo approvato dal Programma di Cooperazione Transfrontaliera è pari a 69.731,00 €, di cui 14.413,00 € per il Centro Studi e Ricerche. La Provincia, in qualità di capofila, ha erogato un anticipo del 25% a favore dell'azienda speciale pari a 3.603,25 € (maggio 2013).

In data 29/10/2013 è stato prodotto e presentato il primo rendiconto. Il Dott. Giovanni Colucci ha certificato le spese per un ammontare pari a 8.710,08 €. Si attende la valutazione da parte del STC e la prima liquidazione da parte dell'AGU. L'Autorità di Gestione Unica potrebbe chiedere in merito ad alcuni giustificativi portati a rendiconto in questa prima fase integrazioni rispetto alle procedure di selezione ed affidamento dell'incarico. Nello specifico, la richiesta potrebbe vertere sulla spesa sostenuta per l'esperto in materia di alternanza scuola lavoro, per la stampa di brochures ed il catering in occasione della prima mobilità degli studenti c/o il Trofeo Accademia Navale. Nel caso in cui non vengano presentate le pezze d'appoggio richieste, l'AGU può procedere al taglio delle suddette spese (l'ammontare complessivo sarebbe pari a 5.756,48 €).

In data 25/11/2013 il Centro Studi e Ricerche ha presentato alla Provincia una richiesta di modifica del budget. L'azienda speciale ha richiesto uno spostamento di quote dalla voce di spesa "informazione/pubblicità" a "prestazioni di servizio" per garantire lo svolgimento delle attività previste dal progetto nonostante l'assenza della ex responsabile – Silvia Piccini per le note vicende di cui in premessa. L'ammontare complessivo del budget resta comunque invariato. La Provincia ha raccolto la richiesta e inviato la documentazione al STC.

A seguire una tabella che riepiloga lo stato d'avanzamento del progetto relativamente alle entrate ed uscite:

			Saldo al 31/12/2013
Progetto "Per Mare"	Spese sostenute al 31/12/2013*	€ 11.071,94	-€ 7.468,69
	Entrate al 31/12/2013	€ 3.603,25	

\* Secondo il manuale di rendicontazione del Programma, le spese devono essere rendicontate al netto IVA in quanto l'imposta è recuperabile. In caso contrario è necessario allegare documentazione dichiarante l'impossibilità da parte del soggetto al recupero.

## PROGETTI A VALERE SUL FONDO SOCIALE EUROPEO

- **Tools and Tutor; sviluppo ed innovazione per la scuola, le aziende ed il territorio della città di Livorno / CUP 60325**

Con determinazione del 13/07/2012 la Provincia di Livorno ha ammesso a finanziamento il progetto presentato, in qualità di capofila, dall'IIS Vespucci – Colombo di Livorno. Il progetto vede il coinvolgimento di una serie di attori presenti sul territorio livornese, tra i quali il Centro Studi e Ricerche, che hanno costituito una ATS.

Il budget complessivo ammesso a finanziamento è pari a 70.320,00 € per 36 mesi di attività (il progetto si concluderà entro dicembre 2014). Secondo la ripartizione del finanziamento tra i partner, il Centro Studi e Ricerche deve gestire un budget di 8.710,00 €:

				centro studi
Indagini preliminari				2300 €
Progettisti esterni	25,00 €	ore	40	1000 €
Tutor esterni	30,00 €	ore	117	3510 €
Rendicontatore esterno	25,00 €	ore	20	500 €
Elaborazione reports e studi				750 €
Coordinatori esterni	25,00 €	ore	26	650 €
				8710 €

A seguire una tabella che riepiloga lo stato d'avanzamento del progetto relativamente alle entrate ed uscite:

			Saldo al 31/12/2013
Progetto "Tools & Tutor"	Spese sostenute al 31/12/2013*	€ 5.804,00	-€ 5.804,00
	Entrate al 31/12/2013**	€ 0,00	

\* In data 3/12/2012 è stato attivato un contratto di collaborazione coordinata e continuativa a progetto di 12 mesi (10.000,00 € al lordo delle aliquote previdenziali) per la gestione in compresenza delle attività di project management applicate al modello di alternanza scuola – lavoro del progetto "Tools & Tutor".

\*\* Le spese saranno rimborsate dall'Amministrazione Provinciale previa rendicontazione.

- **TeC Livorno – Sostegno alla valorizzazione del territorio della Provincia di Livorno: Turismo e reti di imprese commerciali / CIG 4634077151**

Lattanzio e Associati Spa, Centro Studi e Ricerche – Az. Speciale CCIAA di Livorno, LE-MAN Srl e Centro Studi Aziendali Srl hanno partecipato alla gara indetta dalla Provincia di Livorno per l'affidamento del servizio di sostegno alla valorizzazione del territorio provinciale.

In base all'offerta tecnica ed economica presentata, l'amministrazione provinciale ha affidato il servizio al Raggruppamento Temporaneo di Imprese (registrato il 21 Maggio 2013 presso il Notaio Dott. Gianluigi De Paola).

La ripartizione del budget tra i partner, secondo le quote indicate nell'offerta economica, prevedeva per il Centro Studi e Ricerche un budget pari a 49.874,86 € per lo svolgimento delle attività di formazione, consulenza e promozione del servizio. Non essendo però l'azienda speciale una agenzia formativa non può svolgere attività inerenti la formazione, ragione per cui la Provincia ha invitato le parti a procedere con una scrittura privata in cui rivedere le singole quote. La revisione è stata effettuata in data 10/11/2013 con una riduzione di 30.000,00 € per il Centro Studi e Ricerche, lasciando che l'azienda si occupi unicamente della produzione di relazioni sul commercio e turismo e sull'identificazione delle imprese da coinvolgere nelle attività progettuali.

Ad oggi non sono ancora state sostenute delle spese da parte del Centro Studi e Ricerche a valere sul progetto TeC.

▪ **LIVLAV 450 – Una formula nuova per un nuovo lavoro. Programma di Interventi Anticrisi / CIG 4793494462**

Adecco Italia spa, Sfera srl, Progetto ambiente scarl, Centro studi aziendali srl, Ifoter, Im.o.for toscana soc.coop., Conform srl e Centro studi e ricerche hanno costituito un'associazione temporanea di imprese per la gestione del servizio di politica attiva di II° livello messo a bando dalla Provincia di Livorno a gennaio 2013.

Nell'ambito di questa iniziativa progettuale il Centro Studi e Ricerche è responsabile dell'attività "A1 – Analisi ed identificazione dei fabbisogni provinciali" che si concluderà entro la fine del mese di febbraio 2014. L'azienda, nell'ambito delle attività progettuali di cui è leader, sta elaborando un quadro aggiornato sull'evoluzione della struttura produttiva provinciale e sulle conseguenti dinamiche previsionali della domanda di lavoro. Per lo svolgimento di questa attività il Centro si sta avvalendo della collaborazione del Ragioniere Ferracci e della Dott.ssa Bottosso che collaborano alla organizzazione e conduzione dei focus groups con gli imprenditori provinciali per la rilevazione dei fabbisogni in termini professionali.

Il progetto, nel suo complesso, si concluderà a dicembre 2014. Il Centro, pur completando l'azione di sua competenza a febbraio, presenzierà con un membro al Comitato di Pilotaggio e sarà invitato a dare opportuna diffusione online delle iniziative progettuali.

L'importo previsto dall'offerta economica per lo svolgimento di tale attività è pari a 31.524,00 € + IVA, importo da fatturare alla Provincia di Livorno. Il Centro procederà alla fatturazione all'Amministrazione Provinciale a partire dal mese di gennaio 2014. Ad oggi non sono ancora state sostenute spese a valere su questo progetto.

▪ **UP Livorno Crea Impresa – Servizio di sostegno all'autoimprenditorialità / CIG 4124890EE5**

Con determinazione 193 del 14/09/2012 la Provincia di Livorno ha affidato la gestione del servizio di autoimprenditorialità per il territorio provinciale alla RTI costituita da Lemana Srl, Centro Studi e Ricerche – Az. Speciale della Camera di Commercio di Livorno e Zefiro Società cooperativa sociale per un ammontare complessivo pari a 149.000,00 € + Iva. Secondo la ripartizione presentata nell'offerta economica, al Centro spetta il 15% del budget totale pari a 22.350,00 € + Iva.

Il progetto ha avuto inizio a gennaio 2013 e si concluderà a fine giugno 2014. L'azione progettuale si articola in tre step: a) Accoglienza – sessioni di informazione collettive per gli aderenti al percorso; b) Assistenza – incontri individuali con il tutor per la redazione del Business Plan; c) Consulenza – incontri individuali con il consulente per l'avvio ed il consolidamento dell'attività imprenditoriale. L'azienda speciale è stata attiva su tutte le componenti del progetto.

Da un punto di vista finanziario, come gli altri progetti a valere sul FSE, anche per questa azione il Centro è chiamato ad emettere fattura alla Provincia di Livorno, la quale erogherà il pagamento a beneficio del capofila (Lemana Srl) che a sua volta avrà l'obbligo di stornare l'importo ai singoli partner. In data 25/01/2013 il Centro ha richiesto l'anticipo del 10% pari a 2.235,00 € + Iva. La seconda fattura relativa

alle attività condotte per il progetto è stata invece emessa in data 26/07/2013 per un totale di 3.466,09 € + Iva. La presente fattura non è stata ancora riscossa in quanto inizialmente il Centro presentava DURC irregolare; risolta la questione nel mese di novembre la Provincia ha proceduto al pagamento (5/12/2013) corrispondendo la somma al capofila. Il Centro è dunque in attesa del trasferimento dei fondi da parte della Leman Srl.

A seguire una tabella che riepiloga lo stato d'avanzamento del progetto relativamente alle entrate ed uscite:

			Saldo al 31/12/2013
Progetto "UP Livorno crea impresa"	Spese sostenute al 31/12/2013	€ 0,00	€ 2.704,35
	Entrate al 31/12/2013	€ 2.704,35	

La gestione dei progetti finanziati dai fondi UE ha inevitabilmente subito un rallentamento nel corso del secondo semestre 2013 senza causare però alcuna interruzione nei rapporti con le istituzioni ed enti coinvolti nelle diverse attività. Sono stati quindi comunque soddisfatti da parte del Centro Studi gli impegni previsti dalle varie fasi di intervento dei progetti i quali a rendicontazione conclusa ed approvata hanno determinato un volume di ricavi di € 13.013,12 e di costi per € 18.292,30, importi di gran lunga inferiori a quanto contabilizzato nel 2012 ma certi, determinati e documentabili.

Il totale dei costi pari ad **€ 282.835,59** sul totale dei ricavi pari ad **€ 251.845,82**, ha comportato una perdita d'esercizio ante imposte di **€ 30.989,77**. Come si desume dalla nota integrativa a cui si rimanda per maggiori dettagli sulle poste di costo e ricavo, al netto delle gestione straordinaria, la quasi totalità dei costi è rappresentata dal costo del personale e dei ricavi dal contributo camerale.

La perdita di esercizio risulta evidente ma connessa all'esito della revisione della contabilità effettuata a seguito delle verifiche e dell'accertamento delle irregolarità contabili operate dall'ex dipendente Piccini. Il ripristino del corretto andamento gestionale dell'Azienda consente a partire dall'esercizio 2014, una gestione amministrativa coerente con gli impegni di spesa assunti e programmati, con i progetti in corso di realizzazione come sopra elencati, la cui sostenibilità dovrà essere supportata da un gruppo di lavoro motivato, da una governance adeguata in grado di garantire la continuità dei risultati progettuali ed il potenziamento delle opportunità di autofinanziamento, grazie agli sviluppi di iniziative autonome a quelle della Camera di Commercio ma comunque confluenti nella mission dell'ente camerale.

Livorno, lì 14 aprile 2013

L'AMMINISTRATORE UNICO  
Roberto Nardi